



# Koncepce sportu a zdravého životního stylu Mikulov 2026-2035

verze 3.4

### **Úvodní slovo místostarostky**

*Sport a aktivní životní styl považujeme v Mikulově za jednu ze základních podmínek kvalitního života. Nejde jen o výkon, výsledky nebo sportovní kluby – jde o zdraví, prevenci, setkávání lidí a o to, jak se ve městě žije každý den. Pohyb má být přirozenou součástí života dětí, dospělých i seniorů, a to bez ohledu na věk, schopnosti nebo sociální zázemí.*

*Mikulov má silnou sportovní tradici, aktivní kluby i jedinečné prostředí Pálavy, které k pohybu přímo vybízí. Zároveň si ale uvědomujeme, že se mění potřeby obyvatel i životní styl celé společnosti. Přibývá sedavého způsobu života, děti tráví více času u obrazovek telefonů a populace rychle stárne. Tyto změny kladou nové nároky na podobu sportovní infrastruktury, veřejného prostoru i na způsob, jakým město sport a aktivní životní styl podporuje.*

*Předkládaná Koncepce sportu a zdravého životního stylu města Mikulov na období 2026–2035 reaguje na tyto výzvy. Navazuje na Strategii rozvoje města Mikulov 2035 a přináší jasný rámec pro rozvoj sportu, pohybu a aktivního trávení volného času v dalších letech. Jejím cílem je nejen modernizace a udržitelná správa sportovní infrastruktury, ale především vytváření města, které přirozeně motivuje k pohybu a umožňuje jej v každodenním životě.*

*Důležitou součástí této koncepce je otevřený dialog a spolupráce. Do její přípravy i naplňování se zapojují sportovní kluby, školy, spolky, odborníci i samotní obyvatelé města. Věříme, že společným přístupem dokážeme vytvořit prostředí, kde sport není zaměřen pouze na výkon, ale je dostupnou a přirozenou součástí každodenního života všech obyvatel.*

*Tato koncepce je závazkem města dlouhodobě podporovat zdravý, aktivní a komunitní Mikulov – město, kde je radost žít.*

**Petra Korlaar, místostarostka města Mikulov**

## Úvod

Předkládaný dokument je návrhovou částí Koncepce sportu a zdravého životního stylu města Mikulov na období 2026–2035 (dále jen Koncepce). Navazuje na analytickou část, demografické trendy a Strategii rozvoje města Mikulov 2035, jejíž vize zní: „Mikulov pro život – místo, kde je radost žít“. Koncepce rozpracovává tuto vizi v oblasti sportu, pohybu a aktivního trávení volného času obyvatel.

V tomto kontextu není sport chápán pouze jako volnočasová aktivita nebo doména organizovaných sportovců, ale jako klíčový nástroj podpory fyzického i duševního zdraví obyvatel všech věkových skupin. Koncepce reaguje na změnu přístupu k rozvoji města, která se posouvá od izolovaného budování sportovišť k vytváření aktivního města podporujícího pohyb v každodenním životě.

Důraz je kladen na integraci pohybu do každodenního života obyvatel, podporu neorganizovaných aktivit a využívání veřejného prostoru jako přirozeného místa pro pohyb. Cílem je vytvářet prostředí, které motivuje k aktivnímu životnímu stylu nejen sportovce, ale i širokou veřejnost, která dosud stála mimo systém organizovaného sportu.

Analýza současného stavu (Příloha 1 – Analytická část) ukázala, že Mikulov disponuje silnou tradicí a kvalitní sportovní infrastrukturou. Zároveň však město čelí výzvám spojeným s roztříštěnou správou sportovišť, investičními dluhy na klíčových areálech (např. fotbal, tenis) a nejednoznačným nastavením strategického řízení podpory sportu a aktivního trávení volného času.

Předkládaná Koncepce proto navrhuje ucelený soubor opatření rozdělených do tematických oblastí, jejichž cílem je řešit identifikované problémy a nastavit dlouhodobě udržitelný model rozvoje sportu a aktivního životního stylu ve městě.

## Disclaimer - Jak číst návrhovou část Koncepce

*Návrhová část je strukturována do tematických oblastí A-D, přičemž každá z nich vymezuje hlavní zaměření a identifikuje nejdůležitější projekty. Součástí jednotlivých tematických oblastí jsou tabulky s přehledem projektů, které rozlišují projekty zařazené do akčního plánu, tedy projekty blízké realizaci (s nejvyšší prioritou) a projekty zařazené do zásobníku projektů, u nichž panuje shoda na jejich potřebnosti, avšak s delším časovým horizontem realizace. **Sloupec „kód“ slouží výhradně pro snazší orientaci v textu a nepředstavuje vyjádření priority jednotlivých projektů.***

## Proč potřebujeme změnu a k čemu směřujeme?

Sport a aktivní trávení volného času jsou v Mikulově chápány jako přirozená součást kvalitního života. Přestože má Mikulov silné zázemí i tradici sportu, současný systém podpory pohybu a sportovních aktivit již plně neodpovídá demografickému vývoji ani měnícím se potřebám obyvatel. Bez cílené změny přístupu hrozí prohlubování rozdílů v dostupnosti sportu a další nárůst negativních dopadů ze sedavého způsobu života nás všech, děti nevyjímaje.

Mikulov usiluje o vytvoření podmínek, které podporují aktivní životní styl a prevenci civilizačních onemocnění. Seniorům nabízí bezpečný, dostupný a přátelský prostor pro pohyb, relaxaci i komunitní setkávání. Současně reaguje na pokles přirozené pohybové gramotnosti dětí a mládeže a na rostoucí sedavý způsob života způsobený nadužíváním digitálních technologií. Vize „Zdravá generace, zdravé školy“ není v Mikulově jen proklamací - město ji rozvíjí prostřednictvím konkrétní spolupráce se školami, sportovními kluby, volnočasovými spolky i dalšími organizacemi.

Mikulov podporuje jak výkonnostní sport podporou činnosti místních klubů a talentovaných sportovců (dotační program města a budování potřebné infrastruktury), tak rekreační formy aktivního pohybu, které jsou dostupné pro každého bez ohledu na věk, schopnosti či sociální situaci. Rozvoj sportovní infrastruktury je plánován tak, aby odpovídal skutečným potřebám obyvatel a přispíval k dlouhodobé kvalitě života i atraktivitě města - *město je dobrý hospodář*.

Stejně jako v dalších oblastech života města je i zde prioritou otevřený dialog. Občané, sportovní kluby, školy, podnikatelé i další aktéři mají prostor spoluutvářet podobu sportu a aktivního trávení volného času v Mikulově. Tato otevřenost a vzájemná spolupráce vytváří přátelské prostředí, kde jsou obyvatelé pohybově aktivní, ale také se vzájemně potkávají, sdílejí zkušenosti a zážitky a posilují komunitního ducha města.

## Naše závazky

Pro naplňování této koncepce jsou stanoveny průřezové závazky, kterými se bude město při jejím uskutečňování řídit.

### → Infrastruktura

Město se zavazuje k cílenému rozvoji sportovní infrastruktury s důrazem na dostupnost, kvalitu a efektivní využití. Prioritou je nejen výstavba nových sportovišť, ale především modernizace a lepší provozní řízení stávajících zařízení. Rozhodování o investicích bude vycházet z reálné poptávky, územní dostupnosti a možnosti víceúčelového využití napříč věkovými a výkonnostními skupinami. Sportovní infrastruktura je chápána jako veřejná služba s primárním přínosem pro obyvatele města, při respektování role sportovních klubů jako jejich klíčových uživatelů.

### → Financování

Město bude vytvářet stabilní a předvídatelné prostředí pro financování sportu. Podpora se bude týkat nejen provozu a činnosti sportovních klubů, ale také rozvoje lidských zdrojů, zejména trenérů, instruktorů a organizátorů. Součástí závazku je kultivace dotační politiky tak, aby byla transparentní, účelná a srozumitelná, včetně aktivní pomoci s využíváním externích zdrojů financování. Veřejná sportoviště budou financována s důrazem na dlouhodobou udržitelnost a otevřenost veřejnosti.

### → Rovné příležitosti

Sport a pohyb jsou považovány za základní součást kvality života všech obyvatel. Město se zavazuje systematicky odstraňovat bariéry, které brání zapojení dětí, seniorů, osob se zdravotním omezením či sociálně znevýhodněných skupin. Důraz bude kladen na dostupnost cenovou, prostorovou i organizační. Rovné příležitosti neznamenají stejné zacházení, ale spravedlivé nastavení podmínek podle potřeb různých skupin obyvatel.

### → Aktivní prezentace klubů

Sportovní kluby jsou klíčovými nositeli sportovního života ve městě. Město bude podporovat jejich aktivní prezentaci směrem k veřejnosti, zejména prostřednictvím otevřených kurzů, náborových akcí a volných vstupů na sportoviště. Zvláštní pozornost bude věnována systematické spolupráci mezi školami a sportovními kluby, která umožní dětem plynulý přechod od školní tělesné výchovy k pravidelnému sportování ve volném čase.

### → Zdatnost dětí a mládeže

Jedním z klíčových závazků je zvrátit nepříznivý trend poklesu tělesné zdatnosti dětí a mládeže a současně omezit nárůst nadváhy a obezity. Město bude podporovat pohybové aktivity jako přirozenou součást každodenního života dětí, a to jak ve školním, tak mimoškolním prostředí. Důraz bude kladen na pestrost pohybu, radost ze sportu a dlouhodobé vytváření pozitivního vztahu k aktivnímu životnímu stylu.

### → Dobrovolnictví

Sport pro všechny je dlouhodobě udržitelný pouze díky zapojení dobrovolníků. Město si uvědomuje klíčovou roli trenérů, rozhodčích, organizátorů a dalších osob, které se na sportovních aktivitách podílejí bez nároku na odměnu. Závazkem je vytvářet podmínky pro jejich podporu, vzdělávání a společenské uznání. Dobrovolnictví je vnímáno jako strategický kapitál místní sportovní komunity a jeden z pilířů soudržnosti města.

## Cíl, ke kterému směřujeme

Mikulov chce být městem, kde je zdravý a aktivní životní styl přirozenou součástí každodenního života obyvatel i návštěvníků. Pohyb, sport, pobyt venku a péče o zdraví zde nejsou oddělenými tématy, ale propojeným celkem, který podporuje fyzickou i psychickou pohodu, mezilidské vztahy a kvalitu života ve městě.

### Mikulov v roce 2035 je městem, které

- podporuje aktivní životní styl obyvatel všech generací jako základ prevence zdravotních problémů, regenerace sil a smysluplného trávení volného času,
- rozvíjí sport v jeho rekreační, komunitní i výkonnostní podobě a vytváří podmínky pro činnost místních sportovních klubů,
- navazuje na své jedinečné přírodní a kulturní prostředí a rozvíjí pohybové aktivity spojené s krajinou Pálavy, turistikou, cyklistikou, rekreací a pobytem v přírodě,
- systematicky zlepšuje podmínky pro pohyb dětí a mládeže s cílem posilovat zdravé návyky, vztah k pohybu a celkovou tělesnou i psychickou zdatnost,

- vytváří bezpečné a dostupné možnosti pohybu pro seniory a osoby se zdravotním omezením a podporuje aktivní stárnutí,
- podporuje sportovní a pohybové organizace, dobrovolníky, trenéry i instruktory a vnímá jejich roli nejen jako sportovní, ale i výchovnou a komunitní,
- propojuje školy, volnočasové aktivity a sportovní kluby a podporuje otevřenost školních sportovišť veřejnosti,
- rozvíjí městské prostředí tak, aby přirozeně motivovalo k pohybu prostřednictvím parků, veřejných prostranství, stezek, sportovišť a rekreačních ploch.

### Pro koho je koncepce určena

Cílová skupina	Jaké potřeby řešíme	Co jim koncepce přináší
<b>Široká veřejnost</b>	Dostatek příležitostí k pohybu v běžném dni, motivace k aktivnímu životnímu stylu, dostupné a příjemné prostředí	Lepší dostupnost pohybu ve veřejném prostoru, parky, stezky a rekreační plochy, podpora zdraví a duševní pohody
<b>Děti a žáci</b>	Vytváření zdravých návyků, radost z pohybu, pestrost aktivit bez tlaku na výkon	Více příležitostí k pohybu ve škole i mimo ni, lepší propojení škol a klubů, prevence nadváhy a zdravotních problémů
<b>Sportovní kluby a spolky</b>	Stabilní podmínky pro činnost, práce s dětmi a mládeží, zapojení dobrovolníků	Jasnější rámec podpory, lepší spolupráce s městem a školami, rozvoj trenérů a komunitní role klubů
<b>Vedení škol a pedagogové</b>	Podpora pohybu dětí, využití sportovní infrastruktury, návaznost na volnočasové aktivity	Silnější role škol v oblasti zdravého životního stylu, otevřenější sportoviště, partnerská spolupráce s kluby
<b>Výkonnostní sportovci</b>	Kvalitní podmínky pro trénink a rozvoj, možnost reprezentace města	Odpovídající zázemí, stabilní prostředí pro růst talentů, posílení role sportovních vzorů v komunitě
<b>Seniorky a senioři</b>	Bezpečné a dostupné možnosti pohybu odpovídající věku a zdravotnímu stavu, prevence ztráty mobility, podpora samostatnosti a sociálních kontaktů	Více možností k bezpečnému pohybu ve vhodném prostředí, programy podporující soběstačnost a prevenci úrazů, pravidelné aktivity posilující společenské vazby a duševní pohodu

Níže uvedená tabulka přehledně shrnuje čtyři tematické oblasti a dílčí navrhovaná opatření Koncepce sportu a zdravého životního stylu Mikulov 2026–2035. Každá oblast pokrývá specifický pilíř rozvoje – od infrastruktury přes vzdělávání až po systémové řízení. Struktura opatření navazuje na analytickou část a slouží jako základ pro sestavení akčního plánu a rozpočtových priorit města v daném období.

**Seznam tematických oblastí a navrhovaných opatření:**

<b>Tematické oblasti</b>	<b>Navrhovaná opatření</b>
<b>A - Rozvoj podmínek pro sport a aktivní životní styl</b>	A1 - Bezpečnost cyklostezek/turistických tras A2 - Značení cyklostezek/turistických tras A3 - Osvětlení cyklostezek/turistických tras A4 - Systematická podpora neorganizovaného sportu a komunitních pohybových aktivit A5 - Městský kalendář sportovních a pohybových akcí A6 - Rozšíření a systematický rozvoj discgolfového hřiště A7 - Pasport a rozvoj drobné sportovní infrastruktury A8 - Pravidla pro sportovní aktivity ve veřejném prostoru A9 - Přírodní sportovně-rekreační areál – bývalé cvičiště A10 - Revitalizace sportovních ploch – bývalé zemědělské družstvo A11 - Lom a přírodní plavání – rekreační sportoviště A12 - Sdílená kola a elektrokola pro Mikulov (bikesharing)
<b>B - Rozvoj sportovní infrastruktury pro organizovaný sport</b>	B1 - Studie proveditelnosti řešení městské sportovní haly B2 - Výstavba tělocvičny ZŠ Valtická B3 - Studie dlouhodobého rozvoje lokality „u sportovní haly“ B4 - Prověření možnosti začlenění tělocvičny Koněvova do investičního plánu B5 - Majetkoprávní a provozní konsolidace areálu FC Pálava B6 - Konsolidace tenisového sportu – přesun TK Mikulov
<b>C - Aktivní životní styl a vzdělávání</b>	C1 - Zdravé školy a školky – systematická podpora pohybu dětí C2 - Zdravé město Mikulov – vzdělávání a osvěta veřejnosti
<b>D - Efektivní řízení a finance obyvatel včetně komunitního sportu</b>	D1 - Přehledná organizační struktura – řízení sportu D2 - Přehled a systém rezervace sportovišť ve městě Mikulov D3 - Vymezení role a posílení kapacit Mikulovské sportovní p.o. D4 - Podpora programu otevřených školních sportovišť D5 - Monitoring a hodnocení rozvoje sportu a aktivního životního stylu D6 - Rezervační pravidla pronájmu městské haly

# 1. Tematická oblast A - Rozvoj podmínek pro sport a aktivní životní styl

V souladu s prioritou „Aktivní trávení volného času - zdravý životní styl“ a vizí Strategie 2035 se Tematická oblast A Koncepce zaměřuje na projekty, které zpřístupňují pohyb v rámci veřejného prostoru. Nejde pouze o budování jednotlivých sportovišť, ale o rozvoj komplexní infrastruktury umožňující bezpečný a atraktivní pohyb ve městě i jeho okolí.

Tato oblast se zaměřuje především na zlepšení zázemí pro volnočasové a **neorganizované sportovní aktivity** v Mikulově. Cílem opatření je zvýšit bezpečnost a atraktivitu stávající infrastruktury (zejména cyklostezek a turistických tras), rozšířit nabídku **drobných sportovišť** v přirozeném prostředí a systematicky podpořit komunitní sportovní aktivity.

- Plán počítá s podporou zvýšení bezpečnosti a využitelnosti na vybraných úsecích cyklostezek (úpravy nebezpečných úseků, přehlednější vedení tras, osvětlení atp.) a se sjednocením a zkvalitněním jejich **značení**, tak, aby byly stezky lépe využitelné a bezpečné pro cyklisty i pěší.
- Město i nadále pokračuje v dotační podpoře pro **systematickou podporu neorganizovaného sportu a komunitních pohybových aktivit** – tento program finančně podporuje místní spolky, neformální skupiny a další iniciativy zaměřené na pohybové aktivity široké veřejnosti.
- Pro lepší informovanost a zapojení obyvatel bude existující **městský kalendář sportovních a pohybových akcí**, který přehledně soustředí všechny významné sportovní události modernizován o nové prvky - např. přidáním filtru pro sportovní aktivity. Současně bude zajištěna větší propagace kalendáře a zvýšení povědomosti ohledně sportovních události.
- Rozvoj drobné sportovní infrastruktury - **pasportizace a plán rozvoje drobné sportovní infrastruktury** zajistí podrobné zmapování stávajících menších sportovišť (dětská hřiště, workoutové prvky, fitness stezky apod.) a naplánuje jejich postupné doplňování či modernizaci.
- Město prověří možnosti pro využití stávajících brownfieldů a nevyužitých ploch pro sport a rekreaci.
- Město podporuje zlepšení podmínek pro nemotorovou dopravu ve městě.

Rozvoj podmínek pro neorganizovaný sport a aktivní životní styl v Mikulově se v období 2026–2035 posune od převážně nahodilých dílčích zásahů k systematickému budování provázané sítě sportovní a rekreační infrastruktury, která reaguje na potřeby různých cílových skupin.

Kód	Název opatření	Časové období	Odpovědnost	Odhad nákladů	Prioritizace
A1	Podpora neorganizovaného sportu a komunitních pohybových aktivit - drobná infrastruktura	2026–2035 – průběžná realizace a vyhodnocování	Město Mikulov; Mikulovská sportovní p.o. (ve spolupráci s místními spolky)	300–600 tis. Kč ročně / rozpočet města, partneři, případně sponzorské zdroje"	****
A2	Bezpečnost cyklostezek/turistických tras	2026–2028 (analýza + první zásahy)	Město Mikulov – odbor investic a dopravy (ve spolupráci s Policií ČR aj.)	1–3 mil. Kč (analýzy, drobné stavební úpravy) / rozpočet města, IROP, JMK	****
A3	Značení cyklostezek/turistických tras (vč. online verze)	2026–2027 – návrh; 2027–2030 – realizace; 2031–2032 – vyhodnocení	Město Mikulov – odbor investic (ve spolupráci s JMK a destinační spol.)	0,5–1,5 mil. Kč / městský rozpočet, JMK	****
A4	Městský kalendář sportovních a pohybových akcí	2026 – spuštění; 2027–2035 – průběžná aktualizace	Město Mikulov – odbor kultury/komunikace; Mikulovská sportovní p.o.	100–150 tis. Kč ročně / rozpočet města (komunikace), případně marketingové a partnerské zdroje"	****
A5	Pasport a rozvoj drobné sportovní infrastruktury	průběžně	Město Mikulov; Mikulovská sportovní p.o.	interní zdroje 300 tis. Kč implementace IS + 50 tis. Kč. ročně správa"	****
A6	Podpora zlepšení podmínek pro nemotorovou dopravu ve městě	průběžně	Město Mikulov – odbor dopravy/investic (ve spolupráci s externím provozovatelem)	interní zdroje	****

## 2. Tematická oblast B - Rozvoj sportovní infrastruktury pro organizovaný sport

Opatření v této oblasti směřují k modernizaci a rozšíření infrastruktury pro organizovaný sport – tedy sportovní kluby, školní sportoviště a velká městská zařízení. Cílem je zajistit dostatečné, kvalitní a dostupné zázemí pro rostoucí potřeby aktivních obyvatel Mikulova napříč všemi generacemi. Město proto plánuje strategické investice do výstavby nových objektů, ale i odborné posouzení výhodnosti těch stávajících (např. výstavba nové tělocvičny na ZŠ Valtická, nebo studie proveditelnosti výstavby/rekonstrukce městské sportovní haly). Navržená opatření se věnují i rekonstrukci a majetkoprávní konsolidaci klíčových areálů (např. FC Pálava, TK Mikulov).

Důraz bude kladen na multifunkčnost, energetickou efektivitu, možnost celoročního využití a na podporu práce s mládeží. Plán počítá také s rozvojem sportovní lokality u městské sportovní haly jako komplexního centra pro sdružení více sportů. V roce 2026 (leden) byla pro tuto lokalitu zpracována územní studie „Územní studie - Na Hradbách“, která prověřuje možné varianty prostorového uspořádání sportovní zóny a nabízí několik variant řešení rozvoje území.

- Jedním z klíčových projektů je příprava studie proveditelnosti, která rozhodne o dalším postupu v rámci výstavby, nebo zásadní rekonstrukce stávající **městské sportovní haly** – podrobná studie proveditelnosti prověří možné varianty dalšího postupu (včetně umístění, kapacity a nákladů). Na základě výsledků této studie se město rozhodne o dalším postupu směrem k výstavbě sportovní haly (případně rozsáhlejší rekonstrukci), která by v budoucnu pokryla chybějící kapacity pro halové sporty a velké sportovní akce.
- Další prioritou je **výstavba nové tělocvičny při ZŠ Valtická**, čímž dojde k rozšíření prostor pro školní tělesnou výchovu i pro volnočasové sportování veřejnosti. Projekt zahrnuje přípravu projektové dokumentace - kvalitní studií proveditelnosti a samotnou realizaci moderní sportovní haly (tělocvičny) v areálu školy.
- V lokalitě „u sportovní haly“ (stávající sportovní areál za městskou halou) se plánuje komplexní rozvoj této lokality v návaznosti na aktualizaci ÚP města. Zpracovaná územní **studie dlouhodobého rozvoje této sportovní lokality** navrhuje 5 variant (A-E) rozložení sportovišť a zázemí (s ohledem na koncentraci více sportů na jednom místě). Na základě vyhodnocení analytické části koncepce, dotazníkového šetření mezi obyvateli a participativních setkání s veřejností považujeme za optimální a doporučujeme dále rozpracovávat varianty B/D územní studie, které nejlépe odpovídají identifikované poptávce po víceúčelových sportovištích, důrazu na halové sporty, neorganizovaný pohyb a parkový charakter území (respekt k otevřenosti území). Zároveň také představují vyvážené řešení z hlediska investiční a provozní udržitelnosti<sup>1</sup>.
- Následně bude zahájena **koordinace etapového rozvoje sportovní lokality u sportovní haly**, aby jednotlivé investice a úpravy probíhaly koordinovaně, v logické návaznosti a podle jednotné koncepce a možností rozpočtu města.
- Vedle výstavby nových zařízení bude město řešit i efektivní využití a uspořádání stávajících sportovišť. Cílem je **majetkoprávní a provozní konsolidace areálu FC Pálava** (fotbalového stadionu). Město zahájí jednání o převedení fotbalového areálu do svého vlastnictví a nastaví

<sup>1</sup> Poznámka: Víceúčelová městská sportovní hala je prioritou č. 1., dále venkovní a neorganizovaný sport v parkovém režimu včetně atletického oválu (varianta B - 200 m, varianta D - 400 m), krytý bazén pouze jako podmíněný dlouhodobý záměr se zpracovaným podrobným investičním plánem v návaznosti na stávající venkovní koupaliště, relokace a konsolidace tenisových kurtů (zajištění možnosti celoročního provozu - indoor varianta).

jasná pravidla pro jeho provoz ve spolupráci s klubem, což umožní do budoucna lépe investovat do jeho modernizace a zajistí dlouhodobé působení FC Pálava v tomto areálu.

- Podobně se připravuje **konsolidace tenisového sportu v Mikulově** – záměrem je přesunout tenisový areál TK Mikulov do vhodnější lokality (nově připravovaného prostoru sportovní zóny u stávající sportovní haly - Na Hradbách), aby se koncentrovala sportoviště na menší ploše a uvolnil se stávající lukrativní pozemek pro potřeby dalšího využití (např. park, relaxační zóna). Toto opatření zahrnuje majetkové vypořádání s tenisovým klubem a vybudování nových tenisových kurtů a zázemí v náhradní lokalitě s možností celoročního provozu.

Kód	Název opatření	Časové období	Odpovědnost	Odhad nákladů	Prioritizace
B1	<b>Výstavba tělocvičny ZŠ Valtická</b>	2026 – projektová příprava; 2027–2028 – realizace	Město Mikulov; ZŠ Valtická	25–40 mil. Kč / město, MŠMT	*****
B2	<b>Studie proveditelnosti řešení městské sportovní haly</b>	2026 – zadání VZ; 2027 – zpracování studie	Město Mikulov (Rada města, odbor investic) ve spolupráci s externí firmou	0,6 - 0,9 mil. Kč / rozpočet města (příprava podkladů pro následné investiční dotace – NSA, IROP)	****
B3	<b>Studie dlouhodobého rozvoje lokality „u sportovní haly“</b>	2026 – zpracována územní studie; 2027 – navazující projektové kroky (studie proveditelnosti)	Město Mikulov (Rada města, odbor investic) ve spolupráci se sportovními kluby	1 mil. Kč - rozpočet města (strategická příprava), s návazností na investiční dotace (NSA, IROP) a PPP projekty	****
B4	<b>Majetkoprávní a provozní konsolidace areálu FC Pálava</b>	2026 – jednání o převodu a nastavení smluv; 2027–2028 – příprava rozvoje; 2029–2035 – postupná modernizace	Město Mikulov (Rada města, odbor investic); FC Pálava Mikulov; Mikulovská sportovní p.o.	majetkové vypořádání: cca 10–15 mil. Kč revitalizace a modernizace areálu: 30–60 mil. Kč (etapově) / rozpočet města, NSA, případně další dotační zdroje.	***
B5	<b>Konsolidace tenisového sportu – přesun TK Mikulov</b>	2026–2027 – jednání o řešení; 2028–2030 – realizace přesunu	Město Mikulov; TK Mikulov; Mikulovská sportovní p.o.	majetkové vypořádání: dle dohody a znaleckých posudků, výstavba nového tenisového zázemí: 20–40 mil. Kč / rozpočet města, dotační zdroje (NSA, IROP), možnost PPP nebo spolufinancování klubu.	***
B6	<b>Prověření možnosti začlenění hrubé stavby tělocvičny na ul. Koněvova do investičního plánu města</b>	2026–2027	Město Mikulov; Mikulovská sportovní p.o.	interní	**

### 3. Tematická oblast C - Vzdělávání obyvatel v oblasti zdravého životního stylu

Tato tematická část se na vzdělávání, osvětu a dlouhodobou podporu zdravého životního stylu obyvatel. Zahrnuje tzv. „měkká“ opatření, která doplňují investice do infrastruktury a posilují udržitelný vztah obyvatel k pohybu a zdraví napříč generacemi.

- V oblasti školství budou rozvíjeny programy, jako například **“Zdravé školy a školky”**, který systémově podpoří zdravou stravu a pohyb u dětí – například prostřednictvím metodických materiálů pro mateřské a základní školy, školení pedagogů a zařazením pravidelných pohybových aktivit a osvětových projektů do školního roku. Současně také podpořit rozvoj gymnastiky a tanečních aktivit jako klíčové části pohybové gramotnosti u dětí.
- Pro širokou veřejnost bude město pokračovat v programu **“Zdravé město Mikulov”**, jehož cílem je zvýšit zdravotní gramotnost obyvatel a motivovat je k aktivnímu životnímu stylu. Tento program zahrne navíc také pravidelné přednášky, workshopy a kampaně zaměřené na prevenci civilizačních chorob, zdravou výživu a každodenní pohyb (pořádané ve spolupráci s odborníky).

Opatření v této oblasti společně přispějí k tomu, že sport a zdravý pohyb budou v Mikulově dostupné a atraktivní pro všechny generace.

Kód	Název opatření	Časové období	Odpovědnost	Odhad nákladů	Prioritizace
C1	<b>Zdravé školy a školky</b> – systematická podpora zdraví a pohybu dětí	2026 – metodika a pilot; 2027–2035 – realizace programu	Město Mikulov ve spolupráci s řediteli MŠ a ZŠ	200–300 tis. Kč ročně / rozpočet města, dotační tituly MŠMT, případně krajské programy"	****
C2	<b>Zdravé město Mikulov</b> – vzdělávání a osvěta veřejnosti	2026–2035 – pravidelné aktivity	Město Mikulov, místní partneři	200–400 tis. Kč ročně / rozpočet města, partneři, případně sponzorské zdroje"	***

## 4. Tematická oblast D - Efektivní řízení a finance

Poslední oblast návrhu je zaměřena na zlepšení **organizační struktury a řízení sportu** v Mikulově. Jedním z opatření je vytvoření **přehledné organizační struktury** pro oblast sportu – město jasně vymezí role jednotlivých aktérů (Rada města, odbory městského úřadu, příspěvková organizace **Mikulovská sportovní**, sportovní komise, školy, kluby apod.) v koncepčním řízení sportu. Cílem je odstranit překryvy v kompetencích, zajistit efektivní koordinaci a nastavit mechanismy pravidelné komunikace a vyhodnocování koncepce sportu.

- Město bude usilovat o přehlednou a jednotnou prezentaci informací o dostupnosti, provozní době a možnostech využití sportovišť ve městě. Rezervační systémy budou nadále spravovány jednotlivými provozovateli podle charakteru sportovišť, přičemž město podpoří jejich vzájemnou provázanost a orientaci uživatelů.
- Součástí zlepšení podmínek pro organizovaný sport je také optimalizace využití městské sportovní haly – budou nastavena aktualizovaná **rezervační pravidla pronájmu městské sportovní haly**, která zajistí **férové rozdělení času** mezi jednotlivé sportovní kluby a veřejnost. Tím se maximalizuje využití haly a zároveň se nastaví transparentní systém rezervací (v koordinaci s Mikulovskou sportovní a sportovní komisí města).
- Klíčové bude také nové posílení role **Mikulovské sportovní p.o.** jako “sportovního koordinátora” města (např. v oblasti správy sportovišť, organizace akcí, dotačního managementu apod.).
- Město již zahájilo provoz programu tzv. “otevřených školních sportovišť”, v rámci kterého jsou vybraná školní hřiště a tělocvičny zpřístupněna veřejnosti mimo výuku. Ve spolupráci se základními školami byla nastavena provozní pravidla a organizační model. Město bude tento přístup dále podporovat, vyhodnocovat jeho přínosy i v následujících letech.
- Pro úspěšnou realizaci celé sportovní koncepce je důležité zavést pravidelné vyhodnocení akčního plánu – bude vytvořen ucelený systém monitoringu rozvoje sportu a aktivního životního stylu ve městě (včetně sady indikátorů a způsobu sběru dat). Již od roku 2026 se tak začne každoročně vyhodnocovat naplňování této koncepce (akčního plánu), úspěšnost jednotlivých opatření a dosažený pokrok (výstupy poslouží Radě města a sportovní komisi pro případnou aktualizaci akčního plánu v následujících letech).
- Pokračování v pravidelné analýze pohybové zdatnosti dětí ve školách (dle metodiky ČŠI) umožní městu sledovat aktuální trendy v oblasti pohybové gramotnosti a cílit potřebné intervence tam, kde jsou nejvíce potřeba (např. konkrétní školy nebo věkové ročníky).
- V neposlední řadě Mikulov posílí **dotační management** v oblasti sportu – zvažuje se využití externí firmy nebo specialisty, který by městu pomáhal aktivně vyhledávat a získávat dotační prostředky na realizaci plánovaných sportovních projektů. Tato inovace by měla zvýšit finanční možnosti města při naplňování koncepce.
- Město bude i nadále poskytovat finanční podporu sportovním klubům a organizacím tak, aby byly dotace transparentní, účelově vázané a směřované k nejdůležitějším oblastem - zejména k podpoře mládeže, kvalitní trenérské práci, dostupnosti sportu pro širokou veřejnost a k udržení či zlepšení provozních podmínek jednotlivých zařízení. Cílem je, aby dotační systém **podporoval dlouhodobý rozvoj sportu a aktivního trávení volného času**, přispíval k udržitelnosti klubů a motivoval k poskytování kvalitních služeb místním obyvatelům.

- **Aktivní vyhledávání příležitostí pro PPP projekty** (Public-Private Partnership) zejména při budování komerčně atraktivních sportovišť (např. wellness, fitness, tenisová hala). Kulatý stůl s podnikateli pomůže identifikovat oblasti, kde může soukromý sektor převzít iniciativu.

Kód	Název opatření	Časové období	Odpovědnost	Odhad nákladů	Prioritizace
D1	<b>Přehledný systém rezervace sportovišť ve městě Mikulov</b>	2026–2027	Mikulovská sportovní p.o. ve spolupráci s městem	300 tis. Kč	***
D2	<b>Rezervační pravidla pronájmu městské haly</b>	2026	Mikulovská sportovní p.o.; Rada města; sportovní komise	interní opatření	***
D3	<b>Podpora programu otevřených školních sportovišť</b>	2026 – 2035 průběžné vyhodnocování spolupráce	Město Mikulov; vedení základních škol; Mikulovská sportovní p.o.	200–300 tis. Kč ročně / rozpočet města (provoz, dohled, drobná údržba), případně dotační tituly MŠMT	****
D4	<b>Vymezení role Mikulovské sportovní p.o. jako sportovního koordinátora</b>	2026	Město Mikulov (Rada města); Mikulovská sportovní p.o.	případné navýšení provozního příspěvku dle rozsahu úkolů (řádově stovky tis. Kč ročně) / rozpočet města"	*****
D5	<b>Monitoring a hodnocení rozvoje sportu a aktivního životního stylu</b>	2026 – nastavení systému; od 2027 – průběžné vyhodnocování akčního plánu	Město Mikulov (Rada města); Mikulovská sportovní p.o.	převážně interní zdroje, navíc 100–150 tis. Kč ročně / rozpočet města (analýzy, dotazníková šetření, benchmarking, návštěvy partnerských měst)"	****

## 5. Implementační rámec Koncepce

Tato kapitola převádí Koncepti sportu a zdravého životního stylu Mikulov 2026 až 2035 do každodenní praxe města. Stanovuje principy realizace, rozdělení rolí, cyklus akčního plánování navázaný na rozpočet a systém vyhodnocování výsledků. Smyslem je udržet Koncepti jako živý řídicí rámec, nikoli jednorázový dokument.

### 5.1 Principy implementace

- **Jedna strategie, jedna odpovědnost**  
Každé opatření má svého garanta a jasný postup řízení od přípravy přes realizaci po vyhodnocení.
- **Rozpočet následuje priority**  
Roční akční plán se připravuje souběžně s rozpočtem města, aby byly strategické priority finančně kryté a proveditelné.
- **Měřitelné výsledky, průběžná korekce**  
Město sleduje klíčové ukazatele, vyhodnocuje dopady a včas upravuje priority, rozsah nebo pořadí projektů.
- **Spolupráce napříč městem i územím**  
Klíčové investice a programy vyžadují koordinaci odborů města, jeho organizací, škol, spolků a soukromých aktérů.
- **Transparentnost směrem k veřejnosti**  
Město pravidelně zveřejňuje, co se podařilo a co ne, včetně příčin, nákladů a dalšího postupu.

### 5.2 Řízení implementace a role města a úředníků

Město zavede pravidelný koordinační rytmus implementace. Operativní koordinace proběhne kvartálně mezi odborem rozvoje odborem investic a správy majetku a Mikulovskou sportovní. Čtvrtletně proběhne řídicí setkání pod vedením politického garanta (místostarosta/ka) kde se potvrdí priority a rozhodne se o změnách akčního plánu a vyřeší kapacitní konflikty. Politický garant předkládá závěry jednání komisi k projednání a zpětné vazbě před předložením Radě města.

**Politický garant Koncepce:** místostarostka nebo místostarosta pověřený sportem a zdravým životním stylem:

- odpovědnost za směřování, prioritizaci, prosazení do rozpočtu a průběžné vyhodnocení
- předkládání roční zprávy Radě města a Zastupitelstvu

**Gestor na úrovni úřadu:** Odbor rozvoje a živnostenského podnikání jako koordinátor Koncepce

- zajišťuje metodiku, sběr dat, přípravu akčních plánů a reporting
- koordinuje vazby na územní plánování a rozvojové dokumenty

**Realizace investic a majetku:** Odbor rozvoje a živnostenského podnikání

- projektová příprava, zadávání, realizace, majetkoprávní kroky
- spolupráce s koordinátorem Koncepce na prioritizaci a etapizaci

**Programová a provozní osa:** Mikulovská sportovní, p.o. jako městský sportovní koordinátor a provozní partner

- správa vybraných sportovišť, rezervační systém, kalendář akcí, podpora programů pro veřejnost
- spolupráce se školami a spolky, kultivace uživatelských pravidel a využitosti sportovišť

**Poradní a koordinační platforma města:** Komise pro sport a volný čas

- projednává roční akční plán, kapacitní konflikty, pravidla podpory a návrhy KPI
- pomáhá držet kontinuitu bez ohledu na politické cykly

### 5.3 Akční plánování navázané na rozpočet

Akční plány představují hlavní nástroj realizace koncepce. Jde o krátkodobé plány konkrétních projektů a aktivit, kterými budou naplňovány strategické cíle. Akční plán vždy jasně určuje co, kdy, kdo a s jakými zdroji bude realizovat.

- Akční plán bude zpracováván ve tříletém cyklu, přičemž každý rok proběhne jeho aktualizace podle aktuálních potřeb. Úprava akčního plánu bude probíhat souběžně s přípravou rozpočtu města na následující rok, aby byly strategické priority přímo promítnuty do rozpočtového procesu. Akční plán tak bude pevně provázán s rozpočtem - obsahuje seznam projektů, na něž jsou v rozpočtu vyčleněny finanční prostředky. Tím je zajištěno, že schválené strategické projekty mají zajištěné financování a jsou finančně reálně proveditelné.
- Vzhledem k omezeným zdrojům je nutné projekty v akčním plánu prioritizovat. Do akčního plánu se zařadí primárně strategicky významné rozvojové projekty - takové, které mají největší přínos pro naplnění cílů. Rutinní či provozní aktivity, které úřad beztak plní ze zákona, nebudou akční plán zatěžovat. Projekty v zásobníku námětů budou průběžně hodnoceny podle těchto kritérií a ty s nejvyšší prioritou a připraveností postoupí do akčního plánu k realizaci.
- Každá aktivita či projekt v akčním plánu bude mít určeného garanta (odpovědného nositele), který ponese odpovědnost za jeho realizaci, výsledky a dodržení termínů. Garantem bude zpravidla vedoucí příslušného odboru nebo projektový manažer. Město zajistí, aby garanti měli k dispozici potřebnou personální kapacitu (realizační tým) a finanční krytí v rozpočtu. Průběžně se bude vyhodnocovat využitost a kapacity týmů - v případě potřeby může vedení města posílit klíčové týmy personálně či externí expertní podporou, aby realizace strategických projektů neuvízla z důvodu nedostatku zdrojů.

### 5.3.1 Řídící cyklus tvorby 3letého\* akčního plánu

\*tříletý klouzavý plán (rolling), který se každý rok aktualizuje

Měsíc	Aktivita	Popis aktivity
leden a únor	vyhodnocení plnění a dat	Proběhne zpracování roční zprávy o plnění Koncepce vyhodnocení KPI a souhrn realizovaných projektů včetně rozpočtových dopadů. Součástí je identifikace odchylek a návrh korekcí pro další období.
březen a duben	návrh priorit a aktualizace zásobníku projektů	Gestor Koncepce aktualizuje zásobník projektů, doplní nové náměty, provede první posouzení souladu s Konceptem a připravenosti a předloží návrh priorit k projednání sportovní komisi a politickému garantovi.
květen a červen	příprava návrhu akčního plánu	Vznikne návrh akčního plánu pro následující rok včetně odpovědností, harmonogramu milníků a rámcového rozpočtového krytí. Součástí je předběžné posouzení investiční branou a zajištění kapacit realizačních týmů.
září a říjen	provázání s rozpočtem a střednědobým výhledem	Akční plán se finálně sladí s návrhem rozpočtu a střednědobým výhledem, upřesní se etapizace investic a provozní dopady a připraví se podklady pro projednání v orgánech města.
listopad a prosinec	schválení a zahájení realizace	Akční plán je projednán sportovní komisí, předložen Radě města a Zastupitelstvu a schválen v návaznosti na rozpočet. Po schválení se nastaví monitoring milníků a odpovědností pro následující rok.

## 5.4 Vytváření podmínek pro podporu aktivního životního stylu všech věkových skupin obyvatel včetně organizovaného a výkonnostního sportu

Mikulov staví svou sportovní politiku primárně na principu pohybu pro všechny a na podpoře zdravého životního stylu napříč generacemi. To znamená soustředit veřejné prostředky a kapacity zejména do dostupné infrastruktury a programů, které snižují bariéry vstupu pro běžné občany města a jeho místních částí. V praxi půjde zejména o budování a správu veřejných hřišť a otevřených sportovišť, podporu školních a komunitních aktivit, rozvoj bezpečných tras pro chůzi a běh a systém pravidel, který zajišťuje férový přístup k městským sportovištím. Největší veřejnou hodnotu totiž vytváří pravidelný pohyb velké části populace, což dlouhodobě snižuje zdravotní i sociální náklady města.

Zároveň Mikulov podporuje organizovaný a výkonnostní sport, pokud přináší prokazatelný přínos místním obyvatelům a rozvíjí děti a mládež. Podpora bude postavena na jasných a transparentních pravidlech, aby byla předvídatelná a spravedlivá vůči ostatním formám sportování. Klíčovými podmínkami budou zejména práce s mládeží a vazba na školní prostředí, transparentní hospodaření klubu a přiměřená spoluúčast na nákladech tam, kde je to realistické. Významnou roli bude hrát také sdílení kapacit sportovišť a ochota klubů otevírat vybrané aktivity veřejnosti tak, aby výkonnostní sport nebyl vnímán jako uzavřený systém, ale jako součást širší sportovní kultury města.

Vyvážení podpory se promítne do plánování, rozpočtování i každodenního provozu sportovišť. Město bude u každé podpory nebo investice explicitně posuzovat, zda přispívá k dostupnosti pohybu pro širokou veřejnost a zda současně vytváří přiměřené podmínky pro rozvoj talentů a klubové práce s mládeží. V rozpočtu se proto oddělí opatření zaměřená na infrastrukturu a programy pro veřejnost od podpory organizovaného sportu, přičemž obě linie budou vázány na měřitelné cíle a pravidelné vyhodnocování. Praktickým výsledkem má být stabilní a srozumitelný rámec, který podporuje zdravý a aktivní Mikulov a současně umožňuje rozvoj výkonnostních týmů a sportovních tradic města bez konfliktu s prioritou dostupnosti pro všechny.

## 5.5 Postup po schválení Koncepce a roadmapa kroků

Časový horizont	Klíčové kroky po schválení	Očekávané výstupy	Hlavní odpovědnost
<b>Krátkodobě 1 až 2 roky</b>	technické audity a pasporty klíčových areálů, majetkoprávní analýzy a varianty řešení tenis a fotbal, studie proveditelnosti a koncepční studie rozvoje hlavních lokalit, nastavení ročních akčních plánů reportingu a základních KPI, pilot otevřených školních sportovišť a dostupných programů	auditní zprávy a pasporty, variantní majetkoprávní řešení, studie proveditelnosti a zadání projektů, první roční akční plán a reporting, sada KPI a pilotní režimy	odbor rozvoje a živnostenského podnikání - koordinace, odbor majetkoprávní - příprava, Mikulovská sportovní - provoz a programy
<b>Střednědobě 3 až 5 let</b>	realizace klíčových investic s největším dopadem na kapacity, příprava a schválení změn územního plánu a územních studií, stabilizace provozního modelu sportovišť a pravidel využití rozšíření programů pro děti mládež a veřejnost na základě vyhodnocení pilotů	dokončené investice a navýšené kapacity, schválené změny v územním plánování a navazující dokumentace, sjednocená pravidla rezervací a využití sportovišť, škálované programy s doloženým dopadem v KPI	odbor majetkoprávní realizace, odbor rozvoje a živnostenského podnikání koordinace a územní vazby, Mikulovská sportovní provoz
<b>Dlouhodobě 5 a více let</b>	velké transformační projekty s vysokými nároky na územní přípravu a financování, postupné snižování investičního dluhu na areálech, průběžná modernizace s důrazem na multifunkci a udržitelnost provozu	dokončené transformační projekty, dlouhodobě udržitelný portfoliový plán sportovišť, pravidelné dvouleté revize Koncepce a aktualizace priorit	politický garant města strategické řízení, odbor rozvoje a živnostenského podnikání - portfoliové řízení, odbor majetkoprávní - příprava a realizace, Mikulovská sportovní provoz

## 5.6 Systém vyhodnocování a KPI

Systém vyhodnocování je postaven na sadě klíčových ukazatelů výkonnosti KPI, které umožní průběžně sledovat, zda se Koncepce promítá do reálné dostupnosti sportu, využití kapacit, rozvoje preventivních a sportovních programů a dlouhodobé provozní udržitelnosti. KPI jsou definovány jednotně včetně metodiky sběru dat, periodicity a odpovědností tak, aby byly meziročně srovnatelné a aby bylo možné řídit Koncepti na základě faktů, nikoli dojmů. Sada KPI bude nastavena tak, aby byla přiměřená kapacitám města a v maximální míře využívala již dostupná data.

Kompletní sada KPI včetně parametrů sledování, zdrojů dat a rolí je uvedena v příloze *Koncepce*. Gestor Koncepce zajišťuje sběr a vyhodnocení KPI ve spolupráci s Mikulovskou sportovní a dalšími dotčenými subjekty. Město bude tyto ukazatele pravidelně sbírat, vyhodnocovat a zveřejňovat v roční zprávě o plnění Koncepce, která bude předkládána Radě města a Zastupitelstvu. Součástí vyhodnocení bude i komentář k odchylkám a návrh opatření pro následující roční akční plán.

KPI budou využívány také pro dvouletou revizi Koncepce, při níž se prověří relevance priorit a pořadí investic, efektivita programů a dopady na cílové skupiny obyvatel. Výstupy z KPI proto budou přímo navazovat na přípravu ročních akčních plánů a na rozhodování o investicích a provozních opatřeních, aby město mělo jasnou odpověď na otázku zda dělá správné věci a zda je dělá dobře.

## 5.7 Investiční limity města a investiční brána

Aby město udrželo rozvoj sportu finančně zdravý, budou investice posuzovány jednotným souborem kritérií. Tato investiční brána se použije při zařazování projektů do akčního plánu i při rozhodování o etapizaci.

Každý projekt se hodnotí na stupnici 1 až 5 v jednotlivých oblastech. Výsledné skóre je vážený součet hodnocení. Váhy jsou nastaveny tak aby odpovídaly prioritě pohyb pro všechny a provozní udržitelnosti.

### Stupnice 1 až 5 společná logika:

- 1 nízký přínos nebo vysoké riziko,
- 3 přiměřené řešení bez zásadních slabin,
- 5 vysoký přínos a zároveň zvládnutelný provoz i rizika.

Každý investiční záměr bude mít povinný minimální finanční a kapacitní výpočet. Město u každé varianty **vypočítá investiční náklad** - odhad ročních provozních nákladů a desetileté celkové náklady vlastnictví tedy investice, provoz a plán obnov. Současně se odhadne roční využití v hodinách a počet uživatelů. Z těchto hodnot se vypočte náklad na hodinu kapacity a náklad na uživatele. Bodové hodnocení 1 až 5 se bude opírat o tyto výpočty a o předem dané škály tak, aby byly projekty navzájem srovnatelné.

Oblast hodnocení	Co se posuzuje	Měřitelné parametry	Váha
Dopad na pohyb pro všechny	dostupnost pro širokou veřejnost a bariéry vstupu	počet obyvatel v dosahu 15 minut pěšky nebo na kole, hodiny otevřeného režimu týdně, cenová dostupnost, bezbariérovost	25 %
Dopad na děti mládež a školy	přínos pro pravidelný pohyb dětí a práci s mládeží	počet hodin pro školy a mládež týdně, počet dětí obslužených ročně, vazba na školní sport a kroužky	15 %
Kapacitní přínos a odlehčení přetížení	řešení reálného kapacitního deficitu města	změna vytiženosti klíčových sportovišť v hlavních časech, nové hodiny kapacity ročně, možnost sdílení více sportů	10 %
Provozní udržitelnost	dopad do běžného rozpočtu a provozní proveditelnost	čistý roční dopad do běžných výdajů, personální nároky, energetická náročnost, plán údržby a obnovy	20 %
Finanční efektivita	zda město kupuje kapacitu rozumně	investice na hodinu nové kapacity, náklad na uživatele, srovnání s alternativami a variantami	10 %
Multifunkce a využití v čase	využití napříč skupinami a sezónami	počet cílových skupin, počet sportů, využití mimo špičku, možnost akcí a komunitních aktivit	10 %
Připravenost a realizovatelnost	jak rychle a s jakým rizikem lze projekt provést	majetkoprávní čistota, soulad s územním plánováním, projektová připravenost, povolení, odhad doby realizace	5 %
Partnerství a externí zdroje	míra sdílení nákladů a pákování rozpočtu	podíl externích zdrojů, připravenost partnerů, provozní spoluúčast, sponzoring	5 %

Váhy schvaluje politický garant na návrh odboru rozvoje po projednání ve sportovní komisi. Revize jsou prováděny jednou za dva roky společně s revizí Koncepce.

**Tvrdé limity, které projekt musí splnit, aby mohl do akčního plánu:**

- jasný provozní model - kdo provozuje a jaký je režim využití,
- varianta nulová a alespoň dvě proveditelné varianty včetně odhadu investice a provozu,
- čistý roční dopad do běžných výdajů nepřekročí předem stanovený rámec pro sport bez identifikovaného krytí,
- minimální skóre v oblasti provozní udržitelnost - alespoň 3,
- minimální skóre v oblasti dopad na pohyb pro všechny - alespoň 3.

## Závěr

Koncepce sportu a zdravého životního stylu Mikulov 2026 až 2035 nastavuje jasný směr jak systematicky rozvíjet podmínky pro pohyb a aktivní život v celém městě. Nejde pouze o modernizaci sportovišť ale o dlouhodobou změnu přístupu kdy se sport a pohyb stávají přirozenou součástí každodennosti obyvatel a důležitým pilířem kvality života.

Zásadní posun spočívá v přechodu od ad hoc údržby a dílčích investic k řízenému portfoliu projektů a programů s jasnými prioritami odpovědnostmi a vazbou na rozpočet města. Úspěch bude stát na dvou věcech: na disciplíně implementace prostřednictvím ročních akčních plánů a na schopnosti udržet rovnováhu mezi podporou pohybu pro všechny a rozumnou podporou výkonnostního sportu podle transparentních pravidel. Součástí bude i promyšlené rozhodování o investicích které zohlední nejen pořizovací náklady ale i dlouhodobou provozní udržitelnost a reálnou poptávku.

Koncepce zároveň předpokládá partnerský model realizace Město garantuje základní veřejnou dostupnost infrastruktury a programů školy a spolky nesou klíčovou roli v práci s mládeží a komunitou a soukromý sektor doplňuje nabídku služeb tam kde je to ekonomicky udržitelné Pravidelné vyhodnocování výsledků prostřednictvím KPI a roční zprávy o plnění zajistí že město bude mít průběžně jasnou zpětnou vazbu a bude schopno včas upravit priority i nástroje podpory.

Tento dokument je připraven k přijetí jako závazný rámec pro rozhodování města v oblasti sportu a aktivního života na období příští dekády Další práce se zaměří na převedení priorit do prvního ročního akčního plánu nastavení systému řízení a dat pro vyhodnocování a na přípravu klíčových investičních kroků tak aby se Koncepce co nejdříve promítla do viditelných změn v terénu a do každodenní zkušenosti obyvatel Mikulova.